

19/01/2022

י"ז שבט תשפ"ב

סילבוס הדרכה לקורס אונליין - מיומנויות ניהול בעידן החדש - 22.02.22 (בוקר)

פיתוח וגיבוש תפיסות ועמדות ניהוליות תוך חיזוק מיומנויות ליבה ניהוליות כגון ניהול עובדים, ניהול עצמי, העברת מסרים בצורה אפקטיבית ומקדמת, ניהול משימות ויעדים.

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
22/02/2022	09:30	13:15	סגנון הניהול שלי	- היכרות ותיאום ציפיות - תפיסת תפקיד- מריאקטיביות לפרואקטיביות - מיפוי חוזקות וחלשות - מצפן הערכים הניהולי שלי
01/03/2022	09:30	13:15	סגנונות מנהיגות	- מניהול למנהיגות - סגנונות מנהיגות – אבחון סגנון המנהיגות שלי - זיהוי אזורים לקידום ופיתוח
08/03/2022	09:30	13:15	גיוס עובדים	- מיתוג מעסיק - בניית הגדרת תפקיד- אפיון נכון של התפקיד על פי מודל כישורים וכשירויות. - מקורות פרסום משרות - אופרציית גיוס ובניית תהליך מותאם - אומנות הראיון- 'עשה ואל תעשה'
15/03/2022	09:30	13:15	Welcome aboard- קליטת וחניכת עובדים חדשים	- איך לייצר מסלול קליטה וחניכה ידידותי, אפקטיבי ומסודר עבור העובדים שלנו? - מיומנויות חניכה
22/03/2022	09:30	13:15	ניהול קשוב	- חלק א': - תקשורת בינאישית מקדמת - מודל אפרת –תפקידה של פרשנות אישית בניהול - ניהול קונפליקטים ושיחות קשות - חלק ב'- - מאסטר מיינדס- כלי לחשיבה משותפת - ופתרון דילמות ניהוליות +תרגול הכלים שנלמדו
29/03/2022	09:30	13:15	משוב והערכה	- בניית תהליך הערכה ומשוב- - מה צריך לקחת בחשבון? - איך בונים כלי הערכה שמותאם לעסק שלנו? - שיחת המשוב- איך עושים את זה נכון?
05/04/2022	09:30	13:15	מוטיבציה והנעת עובדים	- מוטיבציה- ממה היא מורכבת וכיצד אני כמנהל יכול להשפיע עלייה - מודל העשרת תפקיד - מה הקשר בין שביעות רצון עובדים, שביעות רצון לקוחות, ותוצאות עסקיות?

• השלם גדול מסך חלקיו- מעבר מניהול עובד לניהול צוות • יחסים ודפוסים בצוות • שלבים בהתפתחות צוות – כיצד אני מזהה באיזה שלב הצוות שלי נמצא ומה עליי לעשות כמנהל? • ישיבות צוות ככלי ניהולי • מודל ה- 9box	לבנות צוות מנצח- פיתוח והובלת צוות	13:15	09:30	12/04/2022
• חשיבה תוצאתית • ניהול יעדים חכמים • בניית תוכנית עבודה שעובדת! • ניהול זמן ואנרגיה	כלים ניהוליים - חלק א	13:15	09:30	26/04/2022
• חדשנות יישומית - איך הופכים כל רעיון למציאות ארגונית • פרזנטציה והעברת מסרים	כלים ניהוליים - חלק ב'	13:15	09:30	03/05/2022
• חוסן אישי וארגוני • אסטרטגיה עסקית לימים של משבר • קבלת החלטות בתנאי אי ודאות • כלים להתמודדות עם לחץ ושחיקה	ניהול בתנאי משבר ואי ודאות	13:15	09:30	10/05/2022
• פרזנטציות משתתפים- משימת סיום • סיכום ואינטגרציה • משובים ופרידה	פרזנטציות וסיכום	13:15	09:30	17/05/2022

יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים