

20/12/2022
כ"ו כסלו תשפ"ג

סילבוס הדרכה לקורס אונליין - קורס מנכ"לים - 10/1/23

יצרנו עבורכם קורס עם ריכוז נושאים נבחרים חוצי ארגון ומחלקות שהינו פרקטי ומחובר לשטח. הקורס עוסק באימוץ דרכי פעולה וכלים מעשיים להתמודד עם דילמות ניהוליות שפוגשות אותנו ביומיום

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
10/01/2023	09:30	13:15	מנהיגות וניהול	- הכרות ותיאום ציפיות - חקר הניהול – סגנונות ניהול - בין מנהיגות וניהול - הבדלים ופיתוח מנהיגות - ריאקטיביות לעומת פרואקטיביות - משפת התירוצים לשפת האחריות
17/01/2023	09:30	13:15	הניהול ואני	- הניהול ואני: האם בחרתי בניהול או שהניהול בחר בי? - אבחון סגנון הניהול שלי. מה אני רוצה לשמר ומה לשפר? - חלון ג'והארי - הכרות עם העובד
24/01/2023	09:30	13:15	כלים לניהול חוצי ארגון	- זיהוי צרכי העובדים והתמודדות עם רצונות שונים - ניהול פיגמליוני - ניהול זמן בעולם הארגוני
31/01/2023	09:30	13:15	מוטיבציה	- מוטיבציה והנעת עובדים - הנעת עובדים ורתימתם בתקופות של חוסר ודאות ואי יציבות - אסטרטגיות ליצירת מוטיבציה
07/02/2023	09:30	13:15	הכשרת עובדים	- משוב והערכה – כלי מרכזי בשיפור ביצועים והנעת העובד קדימה! - כללי המשוב – עקרונות להצלחה ואופן הביצוע
14/02/2023	09:30	13:15	בניה וניהול צוות מנצח	- גדולה מסך חלקיה – כוחה של הקבוצה - תהליך התגבשות הצוות – תפקיד הניהול בכל שלב - תפקידים בצוות – הרמוניה למרות סגנונות תקשורת שונים - ישיבת צוות – מבנה וחשיבות ככלי ניהולי
21/02/2023	09:30	13:15	תהליכי גיוס וקליטה	- אפיון נכון של התפקיד לפני שיוצאים לדרך - מקורות פרסום משרות - אבחון סגנונות תקשורת – ככלי לגיוס עובדים וניהולם בארגון - אומנות הראיון – מה לעשות ומה לא לעשות - עקרונות עבודה עם חוות דעת ממליצים

· החזון כמצפן הארגוני – תפקידה של מטרה מלהיבה ומדויקת · הגדרת יעדים חכמים לעצמי ולעובדים – עקרונות ושיטת עבודה	חזון עסקי ויעדים	13:15	09:30	28/02/2023
· מייעדים לתוכנית עבודה - תרגום היעדים והמשימות לתוכנית עבודה · קביעת מדדים כמותיים ואיכותיים · בניית תוכנית עבודה פשוטה ליישום	תוכנית עבודה	13:15	09:30	14/03/2023
· ההבדל בין שיווק למכירות · מיצוב וערך שיווקי · "ארגון מוכר" - איך הופכים את הארגון לארגון בו כל העובדים מוכרים	שיווק ומכירות	13:15	09:30	21/03/2023
· מסר שיווקי – מהו המסר שלי, הכנה והתאמה לקהלים השונים · "אני מאמין" של מנהל מצוין!	העברת מסר וסיכום	13:15	09:30	28/03/2023

יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים