

09/11/2023

כ"ה חשון תשפ"ד

סילבוס הדרכה לקורס אונליין - ניהול פיננסי בעת חירום - 29.11.23 (בוקר)

מטרת הקורס: לתת לבעלי עסקים כלים להבין לעומק את ההיבטים הפיננסיים של העסק ודרכים לשפר את מצבם הפיננסי מתוך התחשבות במצב הקשה בו אנו פועלים בימים אלה.

קהל היעד: בעלי עסקים עם פעילות עסקית שוטפת שרוצים ללמוד איך לנהל את התחום הפיננסי בעסק

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
29/11/2023	09:30	13:15	מסתכלים לרווח בעיניים	נתחיל בסקירה של מושגי היסוד בניהול פיננסי, נבין מה ההבדל בין הוצאות קבועות/ חצי קבועות/ משתנות ולמה זה משנה בכלל? משם נצלול אל בניית דוח רווח והפסד נבין מה ההבדל בין רווח גולמי לתפעולי והאם העסק שלנו מרוויח באמת. אחרי שנרגל ונבין את מצב העסק שלנו, נחקור היכן כדי לצמצם הוצאות והיכן כדאי דווקא להגדיל הוצאות.
06/12/2023	09:30	13:15	איפה הכסף?	קודם כל נבין מהו תזרים מזומנים, למה הוא לא דומה לדוח רווח והפסד, ונגלה איך בעזרת תזרים אנחנו מנהלים את הכסף ולא נותנים לו לנהל אותנו, נתרגל ונבין את מצב התזרים הנוכחי של העסק שלנו ומשם נתקדם לדרכים לכיסוי פערי תזרים – נלמד מתי נכון לקחת הלוואה ומתי עדיף לפרוס תשלומים, מאיפה מגייסים כסף, מה הכלים שהמדינה נותנת לנו ומה האפשרות הכי נכונה לעסק שלנו.
13/12/2023	09:30	13:15	איפה יש עוד כסף?	נתחיל בלהבין מהו המוצר או השירות המנצח שלנו – מהו אותו "מרכיב סודי" שבזכותו הלקוח שלנו הוא שלנו ונבנה את האוטאר של הלקוח הממוצע שלנו. משם נתקדם ונבנה את האוטאר של הלקוח האידיאלי שלנו, נזהה לקוחות פוטנציאליים חדשים ונתרגל בניית סל מוצרים/שירותים לעסק כולל תמחור.
20/12/2023	09:30	13:15	על הקשר בין חוסן נפשי וחוסן כלכלי	נצלול למכונה המופלאה שהיא המוח שלנו, נבין מה התהליכים שקורים לנו בגוף כשאנחנו בלחץ ונגלה למה קשה לנו למכור בכלל, וכשאנחנו בלחץ בפרט. משם נמשיך לכלים פרקטיים שיאפשרו לנו לחזק את הנפש ואיתה גם את המכירות.
27/12/2023	09:30	13:15	על מכירות, שיווק וכל השאר	תהיתם פעם האם כל פרסום הוא באמת טוב או שיש כזה דבר פרסום רע (רמז: כן, אבל זה לא מה שאתם חושבים). אם אני עושה פרסום – זה אומר שעשיתי גם שיווק? למה בכלל צריך גם שיווק, גם פרסום ואיך כל זה מתקשר למכירות בכלל? נלמד ונתרגל טכניקות שיווק, נבין את המסר השיווקי שנכון לנו, נדייק את המילים שמשמשות את העסק ונבנה פרסום ראשוני לעסק.

נלמד מושגי ייסוד בעולם הבנקאות, נגלה כמה חשבונות בנק כדאי להחזיק וכמה הם עולים לי, נבין את מצב האובליגו שלנו (אחרי שכמובן נבין מה זה בכלל אובליגו ולמה הוא חשוב) נבנה את התוכנית הבנקאית שלנו ואפילו נתרגל פגישה עם הבנקאי שלנו. נמשיך משם לגלות מהם שיתופי הפעולה הרצויים לנו שיניבו לנו עוד לקוחות/ הכנסות.	יש לי דייט עם הבנק	13:15	09:30	03/01/2024
בחלק הראשון נציג את העסק לדוגמה שבנינו יחד לאורך כל הקורס – נעבור דרך כל התחנות שעברנו בקורס ונראה איך הכל מתגבש לעסק מצליח ומנוהל פיננסית ועסקית. בחלק השני -הבמה שלכם – נציג את העסקים שלנו, נבקש חיבורים, נציע שיתופים ונבנה ביחד את הרשת העסקית שלנו.	כובשים את העולם (או לפחות את הכיתה)	13:15	09:30	10/01/2024

יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים