

31/08/2023

י"ד אלול תשפ"ג

סילבוס הדרכה לקורס אשקלון - ניהול פיננסי לצמיחה עסקית 08/11/23 (ערב)

- קורס להקניית ידע וכלים מעשיים, בגובה העיניים במגוון הנושאים הקשורים לבנק ולהתנהלות פיננסית:
- הכרות עם מושגי יסוד בעולם הכלכלה
 - כלכלת העסק כולל תמחור
 - כדאיות עסקית ורווחיות
 - מימון ואשראי
 - כלים מעשיים לתקשורת טובה עם הבנק.
 - הכרות עם מונחי יסוד בנקאיים ופיננסים, והבנת השפה הבנקאית כולל מו"מ מול הבנק.
 - תכנון וניהול אסטרטגי - שיפור ביצועים עסקיים

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
08/11/2023	17:00	20:45	מיפוי ואבחון העסק שלי והצבת יעדים לדרך חדשה	• ניתוח העסק בהיבטים השונים ומיפוי לפי מודל SWAT. • הכרות ומיפוי נקודות החוזק והחולשה של העסק במרכיביו השונים. • יצירת חזון ומפה מחודשת – מעבר מן המצב המצוי לרצוי
15/11/2023	17:00	20:45	כלים ניהוליים מתכנון לתכלס	• גיבוש יעדים לפי מודל SMART • הכרות עם מודלים לתכנון אסטרטגי • חידוד הצעת הערך המרכזית • דגשים לבניית תכנית עבודה • מעקב ובקרה על התכנון • ניהול עצמי ופרמטרים לסדרי עדיפויות
22/11/2023	17:00	20:45	כלכלת העסק והכרות עם מונחי יסוד	• הון עצמי או הלוואה • חישוב עלות הכסף, וריביות • מונחי יסוד בכלכלה שימושית • מקורות לגיוס הון • רגולציה והלבנת הון • חוק נותני אשראי • "הפרדת רשויות" – הפרדת חשבונות פרטי עסקי, פיזור סיכונים ועוד.
29/11/2023	17:00	20:45	אנחנו פה כדי להרוויח	• איך בודקים כדאיות עסקית • האם אנחנו מרוויחים? - מהי נקודת האיזון • תלוש המשכורת של העצמאי - דו"ח רווח והפסד - הכרות והבנה. • הכרות עם מושגים בחשבונאות (חשבונית, קבלה, תעודת משלוח, מס הכנסה, הכרה בהוצאות)
06/12/2023	17:00	20:45	יסודות הבנקאות והמימון והתנהלות אפקטיבית מול הבנק	• מסגרת אשראי או הלוואה • ניהול מו"מ אפקטיבי מול הבנק – תנאים, מחירים, שיעורי מימון, בטחונות לאשראי ועוד. • סקירת אפשרויות מימון • דגשים להגשת בקשות אשראי • בעיות מול הבנק – לא סוף העולם – כלים לפתרונות יעילים

• ניהול תזרים המזומנים וחשיבותו • הכרות עם מושגים בסיסיים באשראי – בדגש על פער אשראי והשפעותיו על תזרים המזומנים • חישוב מסגרת אשראי נחוצה • כללי הניהול הפיננסי השוטף	התנהלות פיננסית – כלים יישומיים	20:45	17:00	20/12/2023
• שגרות שוטפות לניהול פיננסי אפקטיבי • מערכת יחסים טובה עם כסף – איך יוצרים אותה? • רווח ורווחה – הדרך לאיזון הנכון • מיתוסים בקשר עם כסף • גיבוש ערכי הליבה בעסק – מפתח להצלחה עסקית	סיכום ויציאה לדרך חדשה	20:45	17:00	27/12/2023

יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים