

16/01/2025

ט"ז טבת תשפ"ה

**סילבוס הדרכה לקורס אונליין - מכרזים, מאגרי ספקים והזדמנויות לעסק הקטן 03/02/25 (ערב)**

\* ייתכנו שינויים במועדי ובתכני הקורס  
\* הקורס מועבר בלייב בלבד, ללא הקלטות  
\* מרצה: נדב כספי

| תאריך      | משעה  | עד שעה | נושא מפגש                                             | תאור                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------|--------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 03/02/2025 | 16:30 | 20:15  | רכש ציבורי ומכרזים                                    | *היכרות עם עקרונות חוק חובת המכרזים<br>*הבנת הזכויות והחובות של המשתתפים במכרזים<br>*הבנת הזכויות והחובות המנחים את מוציא המכרזים<br>*סקירת והבנת הפוטנציאל של בעלי העסקים במגזר הציבורי וברשויות<br>*פריצת החששות והחסמים – דוגמאות של עסקים קטנים מקורסים דומים שזכו במכרזים גדולים (עסקים של אדם אחד או שני שותפים)                             |
| 10/02/2025 | 16:30 | 20:15  | רכש ציבורי ומאגרי ספקים                               | *היכרות עם סוגי המכרזים: פומבי, מכרז סגור, קולות קוראים, מכרזי זוטא, ספק יחיד וכו'<br>*היכרות עם שיטות מכרזים שונים (מכרז מקוון דינאמי, מכרזי BOT, "מכרז טיוואני" ועוד...<br>*RFI: מתי יוצא RFI, האם כדאי להשתתף, כיצד נגדיל סיכוינו בתהליך הנ"ל                                                                                                   |
| 17/02/2025 | 16:30 | 20:15  | בניית תשתיות של העסק לקראת חשיפה למכרזים ומאגרי ספקים | הכנת תשתיות של העסק לקראת השתתפות במכרזים ובמאגרי ספקים<br>*ריכוז כל מסמכי העסק הרלוונטיים<br>□ בניית פרופיל חברה<br>*פורטפוליו<br>*הכנת אתר אינטרנט בסיס/דף נחיתה בעלות מינימאלית<br>*בניית טבלת ממליצים<br>*בניית מכתב נלווה                                                                                                                     |
| 24/02/2025 | 16:30 | 20:15  | הצגה עצמית עסקית                                      | כל משתתף יכין פרופיל חברה, יגדיר את הערך המוסף של העסק שלו בתוך התחום והשוק הרלוונטי בו הוא נמצא<br>*יצירת בידול וייחודיות של העסק                                                                                                                                                                                                                 |
| 03/03/2025 | 16:30 | 20:15  | מאגרי ספקים                                           | *היכרות עם מאגרי ספקים ברשויות<br>*היכרות עם מאגרי ספקים של חברות ממשלתיות<br>*היכרות עם פלטפורמות לאיתור מאגרים ומכרזים<br>*היכרות עם פלטפורמות חינמיות<br>*היכרות עם פלטפורמות בתשלום (וההבדל בניהם)<br>*השתתפות בדיוורים של גופים ממשלתיים<br>• רשימת החברות הממשלתיות – כיצד נשתמש ונמנף לטובת העסק שלנו<br>*רשפ"ת – רשות לשיתוף פיתוח תעשייתי |

|            |       |       |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------|-------|-------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 24/03/2025 | 16:30 | 20:15 | מאגרי ספקים                      | *רישום סימולטני של כל המשתתפים<br>למאגרי ספקים של רשויות<br>* רישום למאגרי ספקים של חברות<br>ממשלתיות                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 31/03/2025 | 16:30 | 20:15 | איתור מכרזים                     | *חשיפה של פלטפורמות לאיתור ספקים<br>*איתור מכרזים ללא תשלום – "שיטה<br>אקטיבית"<br>*איתור מכרזים בתשלום – "שיטה<br>פאסיבית" וההבדל ביניהם<br>*הכרות עם מרכיבי המכרז על כל נספחיו<br>*כיצד נקרא מכרז של 200 עמודים ב 5<br>דקות<br>*החלטת GO-NO GO למכרז<br>*כיצד נמלא מכרז בצורה יעילה, מהירה<br>ונכונה<br>*תנאי סף וכיצד נתמודד עם אי עמידה<br>בתנאי סף<br>*כל המסמכים הנלווים להגשת ההצעה<br>*שאלות הבהרה – משמעות ופוטנציאל<br>ההליך !!! |
| 07/04/2025 | 16:30 | 20:15 | אסטרטגיה וטקטיקה בהגשת<br>מכרזים | *אסטרטגיה וטקטיקה בהגשת מכרזים<br>*הכרת תהליך הבחירה בסוגי מכרזים שונים<br>*מכרזים משוקללים<br>*מכרזי מחיר<br>*מכרזי מסגרת<br>*הערכה של כדאיות הגשה למכרז<br>*כיצד נגדיל את סיכויי הזכייה<br>*בתום המפגש כל משתתף ינתח וינמק את<br>כדאיות ההגשה למכרז "שלו"                                                                                                                                                                                |
| 21/04/2025 | 16:30 | 20:15 | הגשת המכרז והליך הבחירה          | *חשיבות של פנייה בשאלות הבהרה<br>*כיצד מגישים אותן - בתום המפגש כל<br>משתתף יכתוב שאלות הבהרה למכרז<br>*סיור קבלנים/מציעים –<br>*סיורי רשות<br>*סיור חובה<br>*תהליך ההכנה לסיורי קבלנים<br>*ערבות בנקאיות<br>*ערבות השתתפות<br>*ערבות ביצוע<br>*ערבות בדק<br>*המשמעויות של כל אחת מהערבויות הנ"ל,<br>ומה מבדיל ביניהם<br>*הכרות עם העדפה מתקנת<br>*אזורי פיתוח לאומי<br>*עסק בבעלות אישה                                                   |
| 28/04/2025 | 16:30 | 20:15 | הליכה זכייה וערעור<br>במכרזים    | *קביעת ניקוד ושלבי הבחירה<br>*זכייה והצעדים שלאחריה<br>*אי זכייה, פסילה וערעור, ומתי מומלץ<br>לערער                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                             |                                     |       |       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------|-------|------------|
| <p>*היכרות עם מנה"ר - מנהל הרכש של משרד הביטחון</p> <p>*היכרות עם אגף הנדסה ובינוי של משרד הביטחון</p> <p>*הבנת הפוטנציאל להיות "ספק מוכר" של משהב"ט</p> <p>*היכרות עם אתר הסחר האלקטרוני של משהב"ט</p> <p>*רישום למאגר הספקים של מנה"ר</p> | משרד הביטחון                        | 20:15 | 16:30 | 05/05/2025 |
| <p>*כלים בסיסיים לעיצוב המשא ומתן</p> <p>*טקטיקות ואסטרטגיות שונות בניהול משא ומתן</p> <p>*מו"מ ב 3 שלבים (תהליך הכנה *התנהלות במו"מ – סגירת המו"מ)</p> <p>*מודלים המסייעים להכנות – swot, פורטר, שיטת הרמזור וכו'</p>                      | ניהול משא ומתן במגזר הציבורי והעסקי | 20:15 | 16:30 | 12/05/2025 |
| <p>*משא ומתן טלפוני / בדואר אלקטרוני</p> <p>*סוגי טיפולוגיות של נושאים ונותנים</p> <p>*משא ומתן עם תרבויות שונות</p> <p>*תרגילים וסימולציות</p>                                                                                             | ניהול משא ומתן במגזר הציבורי והעסקי | 20:15 | 16:30 | 19/05/2025 |
| <p>*המגזר העסקי/פרטי</p> <p>*מוסדות עוגן</p> <p>מפגש מסכם של כל הקורס, סימולציות מכרזים לפי תחומי העיסוק של כלל המשתתפים והבנה כי כל בעלי העסקים מוכנים ל"עולם המכרזים"</p>                                                                 | יוצאים לדרך                         | 20:15 | 16:30 | 26/05/2025 |

**יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים**