

25/09/2024  
 כ"ב אלול תשפ"ד

**סילבוס הדרכה לקורס אונליין - קורס מנכ"לים - 11/12/24**

- \* הקורס יועבר בפלטפורמת ZOOM, לינק למפגשי הקורס ישלח יום לפני קיום הסדנה
- \* ייתכנו שינויים בתכנים ובמועדים
- \* המפגשים אינם מוקלטים
- \* מרצה: סיגל ינאי

תאריך	משעה	עד שעה	נושא מפגש	תאור
11/12/2024	16:00	19:45	מנהיגות וניהול	<ul style="list-style-type: none"> <li>• הכרות ותיאום ציפיות</li> <li>• סגנונות ניהול</li> <li>• בין מנהיגות וניהול - הבדלים ופיתוח מנהיגות</li> <li>• ריאקטיביות לעומת פרואקטיביות - משפת התירוצים לשפת האחראיות</li> </ul>
18/12/2024	16:00	19:45	הניהול ואני	<ul style="list-style-type: none"> <li>• האם בחרתי בניהול או שהניהול בחר בי?</li> <li>• אבחון סגנון הניהול שלי - מה אני רוצה לשמר ומה לשפר?</li> <li>• חלון ג'והארי - הכרות עם העובד</li> </ul>
01/01/2025	16:00	19:45	כלים לניהול חוצי ארגון	<ul style="list-style-type: none"> <li>• זיהוי צרכי העובדים והתמודדות עם רצונות שונים</li> <li>• ניהול פיגמליוני</li> <li>• ניהול זמן בעולם הארגוני</li> </ul>
08/01/2025	16:00	19:45	מוטיבציה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• מוטיבציה והנעת עובדים</li> <li>• הנעת עובדים ורתימתם בתקופות של חוסר ודאות ואי יציבות</li> <li>• אסטרטגיות ליצירת מוטיבציה</li> </ul>
15/01/2025	16:00	19:45	הכשרת עובדים	<ul style="list-style-type: none"> <li>• משוב והערכה – כלי מרכזי בשיפור ביצועים והנעת העובד קדימה</li> <li>• כללי המשוב – עקרונות להצלחה ואופן הביצוע</li> </ul>
22/01/2025	16:00	19:45	בניה וניהול צוות מנצח	<ul style="list-style-type: none"> <li>• כוחה של הקבוצה</li> <li>• תהליך התגבשות הצוות – תפקיד הניהול בכל שלב</li> <li>• תפקידים בצוות – יצירת הרמוניה למרות סגנונות תקשורת שונים</li> <li>• ישיבת צוות ככלי ניהולי</li> </ul>
29/01/2025	16:00	19:45	תהליכי גיוס וקליטה	<ul style="list-style-type: none"> <li>• איפיון נכון של התפקיד לפני שיוצאים לדרך</li> <li>• מקורות פרסום משרות</li> <li>• אבחון סגנונות תקשורת ככלי לגיוס עובדים וניהולם בארגון</li> <li>• אומנות הראיון – עשה ואל תעשה</li> <li>• עקרונות עבודה עם חוות דעת ממליצים</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• החזון כמצפן הארגוני – תפקידה של מטרה מלהיבה ומדויקת</li> <li>• הגדרת יעדים חכמים לעצמי ולעובדים – עקרונות ושיטות עבודה</li> </ul>	חזון עסקי ויעדים	19:45	16:00	05/02/2025
<ul style="list-style-type: none"> <li>• תרגום היעדים והמשימות לתוכנית עבודה</li> <li>• קביעת מדדים כמותיים ואיכותיים</li> <li>• בניית תוכנית עבודה פשוטה ליישום</li> </ul>	תוכנית עבודה	19:45	16:00	12/02/2025
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ההבדל בין שיווק למכירות</li> <li>• מיצוב וערך שיווקי</li> <li>• "ארגון מוכר" - איך הופכים את הארגון לארגון בו כל העובדים מוכרים</li> </ul>	שיווק ומכירות	19:45	16:00	19/02/2025
<ul style="list-style-type: none"> <li>• מסר שיווקי – מהו המסר שלי? הכנה והתאמה לקהלים השונים</li> <li>• "אני מאמין" של מנהל מצוין</li> </ul>	העברת מסר וסיכום	19:45	16:00	26/02/2025

**יתכנו שינויים בתכנים ובמועדים**